



Actes 27

et le leadership en situation de crise

Parcours Express en Trio de croissance

Particularités :

- **Ce trio dure quatre mois**
- **Il peut être lancé en tout temps durant l'année pastorale**
- **Le trio débute lorsque trois personnes se sont dûment inscrites**

Responsable pédagogique : Père Mario St-Pierre

www.triosdecroissance.org

Version du 12 juillet 2022

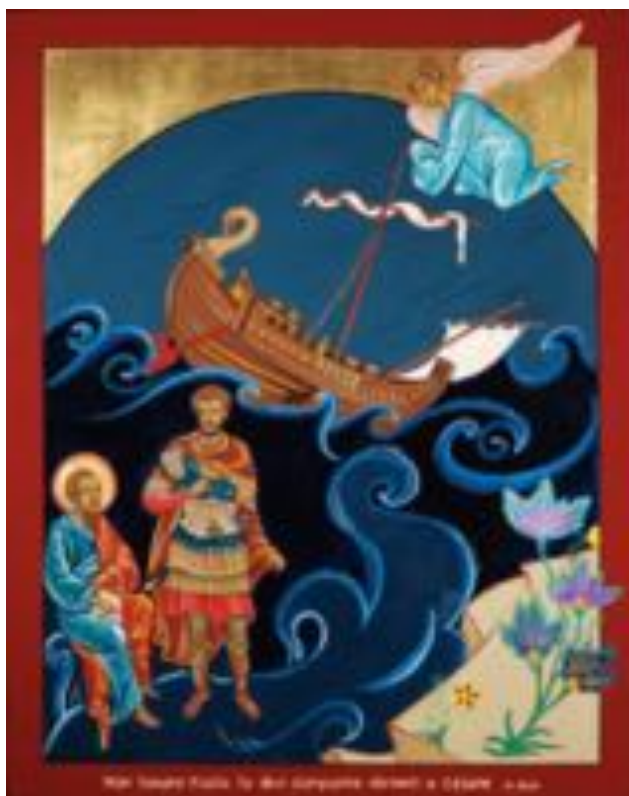
ACTES 27 ET LE LEADERSHIP EN SITUATION DE CRISE

PLAN DE CETTE PRESENTATION

Les destinataires	3
Présentation générale	4
L'objectif de ce parcours express de 4 mois	5
Sources bibliographiques	5
La planification	6
Réflexion du pape Benoît XVI	6
Les quatre thèmes de chaque cycle d'apprentissage	7
L'adhésion à l'Association et l'inscription à un parcours	8

ACTES 27 ET LE LEADERSHIP EN SITUATION DE CRISE

**La pédagogie des trios de croissance :
pour découvrir les principes de leadership en situation de crise
grâce à deux récits de naufrage : celui de Paul dans Actes 27
et celui de Sir Ernest Shackleton au début du 20^e siècle**



Icône du voyage vers Rome - Donatella Capograssi

Les destinataires

- Toutes les personnes intéressées (prêtres, diacres, laïcs et consacrés) à développer des compétences pastorales au service du renouveau missionnaire de l'Église dans le contexte d'une communauté d'apprentissage.

Présentation générale

L'expédition Endurance avec sir Ernest Shackleton (1914-1916)



En 1914, à bord de l'Endurance, l'intrépide explorateur Ernest Shackleton se lance avec son équipe de marins et de scientifiques pour tenter d'accomplir l'exploit de traverser d'un bout à l'autre le continent Antarctique. Ce qui se produira lors des deux années qui s'écouleront entre leur départ et leur sauvetage trouvera rarement son pareil dans les annales de la survie : un navire écrasé par une formation croissante de glaces flottantes... un équipage sur une banquise de la mer de Weddell... deux dangereux voyages en canot sur un océan déchaîné... un équipage abandonné à lui-même sur l'île aux Éléphants, déserte et sauvage... une épreuve où l'endurance humaine sera portée à son paroxysme. C'est néanmoins avec une créativité et une clairvoyance inégalées que Shackleton dirigera son équipage au fil des étapes et des journées de cette expédition périlleuse.

L'expédition de Paul dans Actes 27 (60 ap. JC)

Cette histoire de leadership en situation extrême n'est pas étrangère à ce que nous vivons en Église, où la barque de Pierre vient percuter des récifs toujours plus nombreux... où les communautés chrétiennes paraissent laissées à elles-mêmes... où l'équipage que forment prêtres, laïcs et religieux semble livré aux pires perspectives... Et pourtant, en situation de naufrage, Dieu fait toujours surgir des hommes capables de conduire son Église vers « des cieux nouveaux et une terre nouvelle » (Is 65, 17). De quoi susciter la confiance au cœur de toutes situations ecclésiales et pastorales.



C'est ce à quoi nous invitent les Actes des Apôtres (Ac 27), où saint Paul fait preuve d'un leadership hors du commun dans sa traversée pour se rendre à Rome au milieu d'une tempête en pleine Méditerranée qui les conduit à échouer sur l'île de Malte. Un récit qui se présente à nous comme « une méga-parabole de l'histoire de l'Église ».

Inspiré par l'exemple d'Ernest Shackleton et guidé par le témoignage de saint Paul, nous réfléchissons sur les principes du leadership pastoral dans des situations qui semblent les plus troublantes et les plus déconcertantes.

Pape Benoît XVI

Mais je pense aussi que le motif du naufrage nous interpelle. Par ce naufrage, Malte a eu la chance d'avoir la foi ; c'est pourquoi nous pouvons penser, nous aussi, que les naufrages de la vie peuvent être dans les plans de Dieu pour nous, et peuvent aussi être utiles à de nouveaux commencements dans notre vie.

Voyage apostolique à Malte à l'occasion du 1950^e anniversaire
du naufrage de saint Paul, 17 avril 2010.

L'objectif de ce parcours express de 4 mois

- L'objectif général de ce parcours express :
 - Découvrir et appliquer les principes de leadership en situation de survie dans le concret de nos vies personnelles, familiales, professionnelles, sociales ou pastorales.
 - Pour ce faire, chaque participant devra identifier un contexte d'application et un objectif personnel d'apprentissage pour ces quatre mois de formation.
- Dans ce parcours express, nous vous proposons de :
 - Lire et approfondir Actes 27 pour y découvrir son étonnante actualité ;
 - Découvrir le récit de sauvetage de sir Ernest Shackleton ;
 - Approfondir et appliquer les dix principes de leadership en situation extrême ;
 - Faire une évaluation personnelle de ces principes ;
 - Voir comment les appliquer à la réalité ecclésiale, mais aussi dans d'autres contextes familiaux, sociaux, entrepreneuriaux, etc.

Sources bibliographiques

- Ces principes de leadership ont d'abord été déployés dans le contexte entrepreneurial. Deux ouvrages significatifs nous le montrent très clairement :
 - Stephanie Capparel & Margot Morrel, *Shackleton's Way. Leadership Lessons from the Great Antarctic Explorer*, Penguin Books, 2001 ;
 - Dennis N. T. Perkins, *Leadership sous 0°. Leçons de leadership tirées de l'extraordinaire aventure de l'expédition de Shackleton en Antarctique*, en collaboration avec Margaret P. Holtman, Paul R. Kessler, Catherine McCarthy, Éditions du trésor Caché, Gatineau, 2003.
- L'application pastorale se fait à la lumière du récit des Actes des Apôtres au chapitre 27 en nous inspirant largement de :
 - Chantal REYNIER, *Paul de Tarse en Méditerranée. Recherches autour de la navigation dans l'Antiquité (Ac 27 – 28, 16)*, Lectio Divina : 206, Cerf, Paris, 2006.
 - Philippe BOSSUYT & Jean RADERMAKERS, *Témoins de la Parole de la Grâce. Lecture des Actes des Apôtres. 2. Lecture continue*, Collection IET : 16, Éditions de l'Institut d'Études Théologiques, Bruxelles, 1995, « III. Le voyage-naufage vers Rome (27, 1 – 28, 31) », 704-725.

La planification

- L'expérience nous montre que la planification est une clef essentielle pour la réussite des apprentissages en trio. Il est donc nécessaire de préparer à l'avance le calendrier des rencontres en trio.
- Par respect pour tous les participants du trio et compte tenu des agendas chargés, il est important de suivre cette planification.
- Six rencontres sont à prévoir en visioconférence sur une période de quatre mois maximum :
 - **Une rencontre de lancement** au début du parcours (2 h 00) ;
 - **Quatre rencontres en trio** (1 h 30 chacune) ;
 - **Une rencontre de bilan** en fin de parcours (2 h 00).

Réflexion du pape Benoît XVI

Une bataille navale dans l'obscurité de la tempête

Le dernier événement de cette année sur lequel je voudrais m'arrêter en cette occasion est la célébration de la conclusion du *Concile Vatican II*, il y a quarante ans. Ce souvenir suscite la question suivante : Quel a été le résultat du Concile ? A-t-il été accueilli de la juste façon ? Dans l'accueil du Concile, qu'est-ce qui a été positif, insuffisant ou erroné ? Que reste-t-il encore à accomplir ? Personne ne peut nier que, dans de vastes parties de l'Église, la réception du Concile s'est déroulée de manière plutôt difficile, même sans vouloir appliquer à ce qui s'est passé en ces années la description que le grand Docteur de l'Église, saint Basile, fait de la situation de l'Église après le Concile de Nicée : il la compare à une bataille navale dans l'obscurité de la tempête, disant entre autres : « Le cri rauque de ceux qui, en raison de la discorde, se dressent les uns contre les autres, les bavardages incompréhensibles, le bruit confus des clameurs ininterrompues a désormais rempli presque toute l'Église en faussant, par excès ou par défaut, la juste doctrine de la foi... » (*De Spiritu Sancto*, XXX, 77; PG 32, 213 A; SCh 17bis, p. 524). Nous ne voulons pas précisément appliquer cette description dramatique à la situation de l'après-Concile, mais quelque chose de ce qui s'est produit s'y reflète toutefois.

BENOÎT XVI, « Discours du Pape à la Curie romaine à l'occasion de la présentation des vœux de Noël », Jeudi 22 décembre 2005, Libreria Editrice Vaticana.

Les quatre thèmes de chaque cycle d'apprentissage

Thèmes par cycle	Planification
<p>Rencontre de lancement (2 h 00 en visioconférence)</p> <p>NB : toutes les rencontres de trio et la rencontre de bilan sont fixées à cette rencontre de lancement</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dès que trois personnes sont inscrites, le responsable du parcours entre en contact avec elles pour fixer le moment de la rencontre de lancement. <p>Date : Heure :</p> <p style="text-align: right;">Semaine 01</p>
<p>Cycle 1 Découvrir Actes 27 et son actualisation</p> <p>** TRÈS IMPORTANT : Le code d'accès du prochain cycle pour obtenir les documents pédagogiques est envoyé à tous les membres du trio dès que le compte rendu de la rencontre est transmis au responsable du parcours.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Début du cycle – Semaine du : • Rencontre de trio – Date et heure : <p style="text-align: right;">Semaines 02-04</p>
<p>Cycle 2 Découvrir le récit de Shackleton et comment il a exercé son leadership en situation extrême</p> <p>** Idem</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Début du cycle – Semaine du : • Rencontre de trio – Date et heure : <p style="text-align: right;">Semaines 05-07</p>
<p>Cycle 3 S'auto-évaluer sur les dix principes de leadership en situation extrême</p> <p>** Idem</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Début du cycle – Semaine du : • Rencontre de trio – Date et heure : <p style="text-align: right;">Semaines 08-10</p>
<p>Cycle 4 Appliquer les dix principes de leadership à la lumière de Actes 27</p> <p>** Idem</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Début du cycle – Semaine du : • Rencontre de trio – Date et heure : <p style="text-align: right;">Semaines 11-13</p>
<p>Rencontre de bilan et perspectives (2 h 00 en visioconférence)</p> <p>Le parcours express se termine par un exercice de marche sur les eaux en situation de tempête !</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Date et heure : <p style="text-align: right;">Semaine 14 (moins de 4 mois)</p>

S'inscrire à un parcours

● Adhérer à l'Association :

- Pour s'inscrire à un parcours, il faut adhérer à l'Association Écosystème pastoral
- Coût pour adhérer à l'association : 30 euros par année.
- Consulter notre site pour comprendre pourquoi et comment adhérer :

<https://triosdecroissance.org/pourquoi-adherer/>

● S'inscrire à un parcours :

- Toutes les informations nécessaires se trouvent sur notre site internet
- Avec les onglets : <Les Trios> <Inscription>

<https://triosdecroissance.org/parcours-apprentissage/inscription-trio/>

- Le « trio » est constitué dès que trois personnes se sont dûment inscrites. Nous respectons l'ordre chronologique des inscriptions à moins que certains demandent explicitement de faire partie d'un trio avec des personnes clairement identifiées. Une fois le trio constitué, les participants sont directement contactés par le responsable du parcours pour fixer la rencontre de lancement.

Tarif de la formation (deux possibilités)

● Inscription individuelle :

- 62 euros par personne + 30 euros pour adhérer à l'association

● Inscription paroissiale :

- 172 euros (le curé inscrit sa paroisse)
- + 30 euros par paroissien (chaque paroissien s'inscrit en tant qu'adhérent à l'Association)

**Nous serons très heureux d'échanger avec vous personnellement
pour répondre à toutes vos questions !**

P. Mario St-Pierre
stpierremario@gmail.com
06 65 76 43 04